



Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "Smart"- SA  
Filiala a CNTEE Transelectrica SA

București, B-dul. Gen. Gh. Magheru nr. 33, sector 1, Cod postal: RO-010325  
Nr. înmatriculare la Registrul Comerțului: J40/8613/2001; CUI: 14232728, CIF: RO14232728, CS: 38.528.600 lei

Adresa de corespondență: Punct de lucru - București, B-dul. Gheorghe Sincai nr. 3, et.1, sector 4, Cod Postal: RO-040311  
Tel.: + 40 21 305.44.02; Fax: + 40 21 305.44.70; [www.smart-sa.ro](http://www.smart-sa.ro)

## RAPORT TRIMESTRIAL PRIVIND REALIZAREA INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ

### Trimestrul 4 / Anul 2025

#### 1. INTRODUCERE

Societatea SMART SA este filială a CNTEE Transelectrica SA (acționar unic), având ca obiect principal de activitate prestarea de servicii de mentenanță, exploatare, intervenție și suport tehnic pentru infrastructura de transport a energiei electrice, infrastructură calificată drept infrastructură critică națională.

În contextual demersurilor privind conformarea cu legislația de guvernanță corporativă, în luna decembrie a anului 2024 a fost definitivat procesul de recrutare a noilor administratori, iar în data de 1.08.2025 a fost aprobată componenta de administrare a Planului de Administrare.

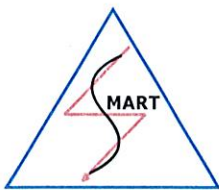
În data de 06.06.2025 a fost finalizată procedura de selecție pentru Directorul General și la data de 1.08.2025 a fost aprobată componenta de management în vederea completării Planului de Adminstrare.

Anexa Planului de Administrare referitoare la indicatorii de performanță a fost aprobată de către AGA în data de 10.11.2025, primind avizul final al AMEPIP în data de 18.12.2025. Aceasta a devenit Anexă la contractele de mandat ale administratorilor și al directorului general.

Prezentul Raport trimestrial privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță este întocmit în conformitate cu:

- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, art. 57 alin. (4);
- HG nr. 639/2023 privind organizarea și funcționarea AMEPIP;
- cerințele de monitorizare și raportare stabilite de Secretariatul General al Guvernului (SGG), în calitate de coordonator al politicilor de guvernanță corporativă;
- contractele de mandat ale administratorilor și directorilor SMART SA, aprobate de AGA, avizate de AMEPIP.

Raportul reflectă gradul de realizare a indicatorilor-cheie de performanță aferenți trimestrului analizat și este destinat SGG și AMEPIP, în scopul monitorizării performanței și conformității guvernanței corporative.



## **2. MISIUNE, VIZIUNE ȘI VALORI**

### **Misiune**

SMART SA are ca misiune asigurarea funcționării sigure, continue și eficiente a infrastructurii de transport al energiei electrice, prin furnizarea de servicii specializate de mentenanță și intervenție, în sprijinul operatorului de transport și de sistem – CNTEE Transelectrica SA.

### **Viziune**

SMART SA urmărește consolidarea poziției de operator strategic în domeniul mentenanței infrastructurii energetice, cu performanțe operaționale și financiare conforme standardelor naționale și europene aplicabile întreprinderilor publice.

### **Valori**

Activitatea societății este fundamentată pe:

- responsabilitate față de infrastructura energetică națională;
- profesionalism și competență tehnică;
- eficiență economică și disciplină financiară;
- transparență, integritate și conformitate;
- orientare către performanță și sustenabilitate.

## **3. OBIECTIVE STRATEGICE ASUMATE DE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SMART SA**

### **Obiectiv strategic I**

Creșterea eficienței operaționale și a calității serviciilor prestate, prin optimizarea proceselor interne și utilizarea eficientă a resurselor.

### **Obiectiv strategic II**

Asigurarea sustenabilității economico-financiare a societății, prin menținerea echilibrelor bugetare și respectarea indicatorilor financiari aprobați.

### **Obiectiv strategic III**

Consolidarea guvernantei corporative și a capacității instituționale, în conformitate cu cerințele OUG nr. 109/2011 și cu recomandările AMEPIP.

## **4. CADRUL INDICATORILOR-CHEIE DE PERFORMANȚĂ**

Indicatorii-cheie de performanță monitorizați sunt cei prevăzuți în:

- Planul de administrare al SMART SA;
- Anexa la contractele de mandat ale administratorilor și directorilor;
- avizul final emis de AMEPIP.



**Societatea pentru Servicii de Mentenanta a Rețelei Electrice de Transport "Smart"- SA  
Filiala a CNEE Transelectrica SA**



Bucuresti, B-dul. Gen. Gh. Magheru nr. 33, sector 1, Cod postal: RO-010325  
Nr. înmatriculare la Registrul Comerțului: J40/8613/2001; CUI: 14232728, CIF: RO14232728, CS: 38.528.600 lei

Adresa de corespondenta: Punct de lucru - Bucuresti, B-dul. Gheorghe Sincai nr. 3, et.1, sector 4, Cod Postal: RO-040311  
Tel.: + 40 21 305.44.02; Fax: + 40 21 305.44.70; [www.smart-sa.ro](http://www.smart-sa.ro)

În conformitate cu grila AMEPIP, indicatorii sunt grupați în următoarele categorii obligatorii:

- 4.1. Indicatori economico-financiari
- 4.2. Indicatori nonfinanciari
- 4.3. Indicatori de guvernanță corporativă
- 4.4. Indicatori de management și conformitate
- 4.5. Indicatori de guvernanță și conformitate

#### **4.1. REALIZAREA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI**

| INDICATORI<br>FINANCIARI                       | Valoare<br>tinta | decembrie<br>2025 cu<br>PNRR si<br>Dosarul<br>preturilor<br>de transfer | decembrie<br>2025 fara<br>PNRR si<br>Dosarul<br>preturilor<br>de transfer | decembrie<br>2025 cu<br>PNRR si<br>Dosarul<br>preturilor<br>de transfer | decembrie<br>2025 fără<br>PNRR si<br>Dosarul<br>preturilor<br>de<br>transfer |
|------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Rata cheltuielilor de capital                  | 2,50%            | 20,82%                                                                  | 1,83%                                                                     | 832,68%                                                                 | 73,21%                                                                       |
| Rata lichiditatii curente/Lichiditatea curenta | 1,20             | 2,70                                                                    | 2,70                                                                      | 224,64                                                                  | 224,64                                                                       |
| Lichiditatea imediata/Test acid                | 1,20             | 2,29                                                                    | 2,29                                                                      | 190,77                                                                  | 190,77                                                                       |
| Levierul                                       | 0,250            | 0,15                                                                    | 0,19                                                                      | 60,34                                                                   | 74,81                                                                        |
| Rata de rotatie a activelor                    | 0,80             | 0,64                                                                    | 0,72                                                                      | 79,94                                                                   | 90,39                                                                        |
| Rata de rotatie a stocurilor                   | 8,00             | 11,27                                                                   | 11,27                                                                     | 140,88                                                                  | 140,88                                                                       |
| Rata de rotatie a creantelor                   | 4,10             | 2,95                                                                    | 4,34                                                                      | 71,95                                                                   | 105,80                                                                       |
| Rentabilitatea capitalului propriu             | 3%               | 2,56%                                                                   | 3,14%                                                                     | 85,43%                                                                  | 104,52%                                                                      |
| Rentabilitatea activelor                       | 1,15%            | 1,63%                                                                   | 2,02%                                                                     | 141,72%                                                                 | 175,70%                                                                      |
| Marja profitului din exploatare                | 4%               | 4,10%                                                                   | 4,10%                                                                     | 102,40%                                                                 | 102,40%                                                                      |
| Marja neta a profitului                        | 1,50%            | 3,05%                                                                   | 3,05%                                                                     | 203,01%                                                                 | 203,01%                                                                      |
| Rata de plata a                                | 50%              | 50%                                                                     | 50%                                                                       | 100,00%                                                                 | 100,00%                                                                      |

**Societatea pentru Servicii de Mentenanta a Rețelei Electrice de Transport "Smart"- SA**  
**Filiala a CNTEE Transelectrica SA**



Bucuresti, B-dul. Gen. Gh. Magheru nr. 33, sector 1, Cod postal: RO-010325  
 Nr. înmatriculare la Registrul Comerțului: J40/8613/2001; CUI: 14232728, CIF: RO14232728, CS: 38.528.600 lei

Adresa de corespondență: Punct de lucru - Bucuresti, B-dul. Gheorghe Sincai nr. 3, et. 1, sector 4, Cod Postal: RO-040311  
 Tel.: + 40 21 305.44.02; Fax: + 40 21 305.44.70; [www.smart-sa.ro](http://www.smart-sa.ro)

|                                   |      |   |   |         |      |
|-----------------------------------|------|---|---|---------|------|
| dividendelor                      |      |   |   |         |      |
| Plati restante la bugetul de stat | 0,00 | 0 | 0 | 100,00% | 100% |

Evoluția indicatorilor economico-financiari este corelată cu execuția bugetului de venituri și cheltuieli aprobat. Diferența față de țintele trimestriale sunt justificate de factori operaționali și nu afectează sustenabilitatea financiară a societății. În ceea ce privește rata cheltuielilor de capital, rata de rotație a creanțelor și rentabilitatea capitalului propriu, în anexa 1 este detaliată justificarea între valoarea raportată și valoarea realizată.

#### **4.2. REALIZAREA INDICATORILOR NONFINANCIARI**

| INDICATORI NONFINANCIARI                                                                                             | Nivel orientativ propus(tinta) septembrie 2025 | septembrie 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------|
| Rata de retenție a clienților (%)                                                                                    | 80%                                            | 87,25           |
| Scorul satisfacției clienților(%)                                                                                    | 90%                                            | 100             |
| Numărul mediu de ore de formare per angajat (Ore)                                                                    | 40                                             | 67              |
| Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților (DA/NU)                                                           | DA                                             | DA              |
| Rata membrilor independenți în consiliul de administrație (%)                                                        | >50%                                           | 100             |
| Numărul sedintelor consiliului de administrație (consiliului de supraveghere)(Numar)                                 | 18                                             | 36              |
| Rata de fluctuație a personalului(%)                                                                                 | maxim 7%                                       | 6,80%           |
| Rata de incadrare in timpul de raspuns la solicitarile Operatorului National de Transport (%)                        | 90%                                            | 90%             |
| Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (Da/Nu)                                                            | DA                                             | DA              |
| Reducerea anuala a timpului mediu de interventie in cazul blocajelor critice care afecteaza functionarea SEN RET (%) | >5%                                            | 12,50%          |
| Incadrarea în jaloanele asumate în cadrul RepowerEU                                                                  | DA                                             | DA              |

Activitatea operațională s-a desfășurat în parametrii aprobați, asigurând continuitatea serviciilor critice prestate pentru CNTEE Transelectrica SA.

#### **4.3. INDICATORI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| Respectarea prevederilor OUG 109/2011 | Îndeplinit |
| Implementarea deciziilor CA / AGA     | Îndeplinit |
| Raportări în termen către SGG         | Îndeplinit |







și AMEPIP

Publicare informații pe site Îndeplinit

Structura de guvernare corporativă funcționează în conformitate cu cerințele legale și cu recomandările AMEPIP.

#### **4.4. INDICATORI DE MANAGEMENT ȘI CONFORMITATE**

Implementare plan de administrare În derulare / Realizat

Management riscuri Implementat

Control intern managerial Funcțional

Conformitate legală și procedurală Asigurată

#### **4.5. INDICATORI DE GUVERNANȚĂ ȘI CONFORMITATE**

- respectarea termenelor de raportare către SGG și AMEPIP;
- implementarea deciziilor CA și AGA;
- respectarea cerințelor de transparență și publicare;
- conformarea cu recomandările AMEPIP.

### **5. CONCLUZII**

Pentru trimestrul analizat, SMART SA înregistrează un nivel de realizare corespunzător al indicatorilor-cheie de performanță, în concordanță cu obiectivele asumate prin contractele de mandate, cu cerințele de guvernare corporativă stabilite de OUG nr. 109/2011 stabiliți prin Anexa la contractele de mandat, avizată de AMEPIP

Nu au fost identificate riscuri de la țintele asumate pentru monitorizarea realizată de SGG și AMEPIP.

Nivelul de performanță înregistrat confirmă:

- respectarea cerințelor de guvernare corporativă;
- funcționarea sustenabilă a societății;
- capacitatea managementului de a îndeplini obiectivele stabilite.

### **6. TRANSMITERE ȘI PUBLICARE**

Prezentul raport este transmis către:

- Secretariatul General al Guvernului;



**Societatea pentru Servicii de Mentenanta a Retelei Electrice de Transport "Smart"- SA**  
**Filiala a CNTEE Transelectrica SA**

Bucuresti, B-dul. Gen. Gh. Magheru nr. 33, sector 1, Cod postal: RO-010325  
Nr. înmatriculare la Registrul Comerțului: J40/8613/2001; CUI: 14232728, CIF: RO14232728, CS: 38.528.600 lei

Adresa de corespondenta: Punct de lucru - Bucuresti, B-dul. Gheorghe Sincai nr. 3, et.1, sector 4, Cod Postal: RO-040311  
Tel.: + 40 21 305.44.02; Fax: + 40 21 305.44.70; [www.smart-sa.ro](http://www.smart-sa.ro)

- Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), în termenul legal prevăzut de art. 57 alin. (4) din OUG nr. 109/2011 și este publicat pe pagina de internet a societății.

**DIRECTOR GENERAL**  
**GHEORGHE BOLINTINEANU**

**DIRECTOR ECONOMIC**  
**VIRGIL ȘTEFAN**





## **ANEXA nr.1**

### **Notă explicativă privind diferența dintre valoarea indicatorului „Rata cheltuielilor de capital” raportată la AMEPIP și valoarea realizată la sfârșitul anului 2025 – SMART SA**

#### **1. Scopul anexei**

Prezenta anexă are ca scop explicarea diferenței dintre:

- valoarea indicatorului „Rata cheltuielilor de capital” raportată către AMEPIP: 2,5%;
- valoarea indicatorului determinată pe baza situațiilor financiare la data de 31.12.2025: 20,8%.

#### **2. Definiția indicatorului utilizată la nivelul SMART SA**

În cadrul SMART SA, rata cheltuielilor de capital este definită ca raport între cheltuielile de capital aferente perioadei și valoarea totală a activelor societății.

$$\text{Rata cheltuielilor de capital} = (\text{Cheltuieli de capital} \div \text{Total active}) \times 100$$

Indicatorul reflectă intensitatea investițională raportată la dimensiunea patrimonială a societății.

#### **3. Metodologia utilizată în raportarea către AMEPIP**

Valoarea de 2,5% a fost determinată pe baza:

- cheltuielilor de capital estimate în bugetul inițial aprobat;
- valorii estimate a totalului activelor pentru exercițiul financiar;

Indicatorul raportat către AMEPIP are caracter prospectiv, fiind fundamentat pe datele disponibile la momentul elaborării raportării.

#### **4. Metodologia utilizată pentru valoarea realizată la 31.12.2025**

Valoarea de 20,8% este calculată pe baza:

- cheltuielilor de capital efectiv realizate și înregistrate în contabilitate în anul 2025;
- valorii reale a totalului activelor la data de 31.12.2025;

Această valoare reflectă execuția bugetară efectivă și situația patrimonială reală.

#### **5. Cauzele principale ale diferenței**

Diferența dintre cele două valori este determinată, în principal, de:

- a) Accelerarea semnificativă a programului de investiții pe parcursul anului 2025;
- b) Demararea și implementarea proiectului finanțat prin PNRR, care a presupus achiziții de active cu valoare semnificativă (utilaje, echipamente tehnologice și infrastructură support, autovehicule specializate și autovehicule cu propulsie electrică) în valoare de **54,137,139. lei**;
- c) Achiziția de autovehicule necesare desfășurării activităților operaționale, cu motoare termice și hibridă, în cadrul programului de modernizare a flotei, în valoare de **3,813,132. lei**;
- d) Demararea unor proiecte suplimentare față de cele avute în vedere la fundamentarea bugetului inițial **”Dezvoltarea de module noi, testarea și integrarea acestora, elaborarea documentației și instruirea utilizatorilor în cadrul - Sistemului informatic integrat destinat gestionării și controlului activităților de mentenanță, re tehnologizare și modernizare tehnologii speciale, proiectare și consultanță în cadrul Smart S.A”**, în valoare de 460,000. lei;
- e) Creșterea valorii activelor ca urmare a intrării în patrimoniu a noilor investiții.

#### **6. Interpretarea managerială**

Nivelul de 20,8% al ratei cheltuielilor de capital indică:

- un grad ridicat de capitalizare a societății;
- orientare strategică fermă către modernizarea bazei tehnice;
- consolidarea capacității operaționale și creșterea fiabilității activelor;
- susținerea obiectivelor de dezvoltare și tranziție energetică.

Nivelul indicatorului este susținut în mod direct de implementarea proiectelor cu finanțare europeană (PNRR), de programul de modernizare a flotei auto și a echipamentelor tehnologice și de extinderea capacității operaționale.

Investițiile realizate vor genera beneficii economice și operaționale pe termen mediu și lung, materializate prin:

- creșterea fiabilității și disponibilității activelor;
- reducerea costurilor de exploatare și mentenanță;
- îmbunătățirea productivității muncii;
- creșterea calității serviciilor prestate;
- alinierea la cerințele de eficiență energetică și decarbonizare;
- consolidarea poziției societății ca furnizor strategic de servicii.

**În acest context, nivelul ridicat al indicatorului în anul 2025 reprezintă o investiție în capacitatea viitoare de performanță a societății, și nu un dezechilibru financiar, reflectând o politică investițională orientată către dezvoltare sustenabilă, modernizare și creșterea valorii pe termen mediu și lung.**

## **7. Concluzie**

Valorile de 2,5% și 20,8% rezultă din aplicarea aceleiași formule de calcul, însă pe baze de date diferite (estimări inițiale versus date realizate).

**Diferența este justificată economic și managerial și confirmă intrarea SMART SA într-o etapă de dezvoltare accelerată.**

## **Rata de rotație a creanțelor**

Nivelul indicatorului privind rata de rotație a creanțelor, reflectă o durată medie de încasare mai ridicată decât nivelul de referință, cu impact temporar asupra lichidității curente. Această evoluție este determinată în principal de existența unor creanțe semnificative cu caracter litigios și/sau aflate în proceduri de clarificare fiscală, respectiv suma de 32.498.296 lei de recuperat de la CNTEE Transelectrica, rezultată din ajustări de prețuri de transfer stabilite prin raport de inspecție fiscală emis de ANAF, sumă care face obiectul unui proces aflat pe rolul instanțelor, în contextul neacceptării ajustării voluntare de către contraparte.

Totodată, structura portofoliului de clienți al societății, dominată de contracte cu entități publice și companii de interes național, presupune termene de decontare mai extinse și proceduri administrative complexe, care influențează dinamica încasărilor.

Excluzând creanța litigioasă în valoare de 32.498.296 lei, rata de rotație a creanțelor s-ar situa semnificativ mai aproape de nivelul-țintă stabilit de AMEPIP, ceea ce confirmă caracterul punctual (one-off) al deviației și faptul că activitatea curentă de facturare și încasare se desfășoară la parametri operaționali adecvați.

Societatea monitorizează permanent creanțele și implementează măsuri pentru îmbunătățirea indicatorului, respectiv: optimizarea termenelor contractuale de plată, reducerea duratei de emitere a facturilor, monitorizarea clienților cu risc, aplicarea penalităților contractuale și solicitarea de avansuri sau plăți parțiale.

Conducerea societății estimează că, în funcție de evoluția procedurilor judiciare și/sau de clarificare fiscală, impactul pozitiv asupra indicatorului se va materializa gradual în cursul următoarelor 2–4 trimestre. Totodată, societatea își asumă monitorizarea și raportarea distinctă a creanțelor litigioase în analiza indicatorilor de performanță, astfel încât evaluarea performanței operaționale curente să reflecte cât mai fidel activitatea de bază.



Nivelul **rentabilității capitalului propriu** (ROE) de 2,56 %, , indică o capacitate moderată de generare a profitului în raport cu capitalurile proprii utilizate. Această situație reflectă, pe de o parte, un nivel ridicat al capitalurilor proprii raportat la volumul actual al profitului net, iar pe de altă parte, caracteristicile structurale ale activității societății, respectiv desfășurarea preponderentă a unor activități reglementate și contracte cu marje controlate, specifice sectorului energetic.

Totodată, nivelul ROE este influențat de existența unor costuri operaționale și financiare asociate proceselor de modernizare, investițiilor în echipamente și extinderii capacității operaționale, ale căror beneficii economice se vor reflecta gradual în rezultatele financiare viitoare.

Deși sub ținta AMEPIP, nivelul actual al ROE confirmă menținerea unei poziții financiare stabile și profitabile, fără pierderi, și evidențiază un profil de risc scăzut al societății.

Societatea are în vedere implementarea unor măsuri orientate către creșterea indicatorului, respectiv:

- creșterea veniturilor prin extinderea volumului de lucrări și servicii prestate către terți;
- optimizarea structurii costurilor operaționale;
- îmbunătățirea gradului de utilizare a activelor;
- corelarea ritmului investițiilor cu capacitatea de generare a profitului.

Se estimează că, pe măsura maturizării investițiilor aflate în derulare și a consolidării bazei de venituri, ROE va înregistra o evoluție pozitivă și se va apropia gradual de nivelul-țintă stabilit de AMEPIP.

**DIRECTOR GENERAL**  
**GHEORGHE BOLINTINEANU**

**DIRECTOR ECONOMIC**  
**VIRGIL STEFAN**